

Förslag

Till: Region Hallands revisorer  
För kännedom: Regionstyrelsen

## **Driftnämnden Hallands sjukhus yttrande - revisionsrapport om granskning av regionens målstyrning – fördjupning i bedömning av måluppfyllelse**

### **Bakgrund**

Regionens revisorer har behandlat och godkänt revisionsrapport om granskning av regionens målstyrning – fördjupning i bedömning av måluppfyllelse. Syftet med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsen och regionens driftnämnder säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt. Regionstyrelsen och driftnämnderna har tillsänts revisionsrapporten för yttrande och redogörelse om vilka åtgärder som regionstyrelsen och driftnämnderna avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen.

### **Driftnämnden Hallands sjukhus yttrande om revisionsrapporten**

Driftnämnden Hallands sjukhus ser positivt på att det har genomförts en granskning av regionens målstyrning med fördjupning i bedömning av måluppfyllelse. Det är av stor vikt att styrningen och uppföljningen i regionen är välfungerande där driftnämnden vill bidra.

Enligt regionstyrelsens riktlinje för planering och uppföljning består styrningen i regionen av **kvalitetsstyrning, målstyrning och ekonomistyrning**. Kvalitetsstyrningen syftar till kvalitetssäkring av verksamhetens uppdrag, målstyrningen syftar till planerad utveckling av verksamheten och ekonomistyrningen syftar till resursfördelning och ekonomisk hushållning. De tre delarna i regionens styrning har starka samband med varandra. När driftnämnden planerar, säkerställer genomförandet och följer upp behöver nämnden beakta, och utgå ifrån, alla tre delar av regionens styrmodell, utifrån deras olika syften:

- Driftnämndens kvalitetsstyrning är central för att hantera nämndens uppdrag utifrån regionfullmäktiges fastställda reglemente, vilket bland annat innebär ansvar för en omfattande verksamhet som ska fungera dygnet runt. Genom driftnämndens fastställda indikatorer i kvalitetsstyrningen i uppföljningsrapporterna följer nämnden hur grunduppdraget genomförs såväl internt som gentemot invånare/patienter.
- Driftnämndens målstyrning för planerad utveckling som utgår från regionfullmäktiges fokusområden och mål, som är övergripande och långsiktiga. Eftersom driftnämnden anser det ändamålsenligt, och därmed angeläget, med en tillitsbaserad styrning för att nå framgång i stor komplex verksamhet är nämndens styrning på nivån under fokusområdena medvetet inte så detaljerad. Det innebär att uppföljning och återredovisning på målstyrningen ibland måste vara av kvalitativ natur, även om ett framgångsrikt utvecklingsarbete ytterst syftar till att återspeglas via resultat i såväl kvalitetsstyrningen som ekonomistyrningen.
- Ekonomistyrningen påverkar i sin tur både kvalitetsstyrningen och målstyrningen. Exempel på detta är de senaste årens åtgärdsplaner som driftnämnden har beslutat om där en åtgärd exempelvis har varit att sänka ambitionsökning i vissa fall.

Driftnämnden anser att den genomförda granskningen genom ett lite för snävt fokus på målstyrningen resulterat i bedömningar som nämnden inte delar. Med beaktande av vad som beskrivits ovan anser driftnämnden att nämnden har ett flerårigt perspektiv i sin styrning/uppföljning och att nämndens indikatorer tar utgångspunkt i nämndens uppdrag gentemot invånare och patienter.

Driftnämnden anser vidare att nämndens målstyrning, som gäller prioriterad utveckling, oftast lämpas sig bättre för att följas upp kvalitativt och att uppföljningen av nämndens grunduppdrag inom ramen för kvalitetsstyrningen enklare kan följas via indikatorer. Driftnämnden konstaterar även att flera av nämndens verksamhetsplans indikatorer för 2024, till exempel medelvårdtid som utskrivningsklar, återinskrivningar och tillgänglighet, även återfinns som regionfullmäktiges beslutade indikatorer och målvärden för regionens uppföljning under 2024. Driftnämnden menar därmed att målbedömningarna inte bara utgörs av aktiviteter.

## **Driftnämnden Hallands sjukhus yttrande med anledning av revisorernas rekommendationer**

Utfraån genomförd granskning har revisorerna lämnat följande rekommendationer:

- Att regionstyrelse och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till att säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.
- Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/måluppföljning ska bedrivas inom organisationen.
- Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.

Driftnämnden Hallands sjukhus kommer fortsätta att kontinuerligt utveckla styrningen och uppföljningen. Driftnämnden ser positivt på att använda flera typer av underlag för att förbättra målbedömningen där sambandet mellan målstyrningen och kvalitetsstyrningen kan förtydligas.

Driftnämnden ser det som viktigt att alla regionens delar strävar efter att uppfylla regionfullmäktiges fördelade uppdrag och fastställda mål. För driftnämnden är det värdefullt om det tidigt tydliggörs vilka resultat som regionen som helhet ska uppnå, vilket är speciellt viktigt inom hälso- och sjukvården som har flera driftnämnder som gemensamt förväntas bidra till regionens måluppfyllelse. Driftnämnden anser att alla aktörer i regionen bör utgå från gemensamma övergripande riktlinjer för att minska risken för skillnader i upplägg och arbetssätt.

## **Driftnämnden Halland sjukhus**

Christian Lidén  
Ordförande

Kontrasignerat  
Carolina Samuelsson  
Sjukhuschef